



**República del Ecuador**  
**Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil**

**Trabajo de Titulación**  
**Para la Obtención del Título de:**  
**Licenciada en Comercio Exterior**

**Tema:**  
**El Impacto del Covid-19 en las Exportaciones del Sector**  
**Florícola Ecuatoriano.**

**Autora:**  
**Catherine Michelle Carrasco Lucas**

**Director de Trabajo de Titulación:**  
**Ing. Francisco Xavier Hernández Valdivieso, MSc.**

**2022**

**Guayaquil – Ecuador**

## **AGRADECIMIENTO**

Doy gracias a Dios por permitirme terminar mi etapa en de mi vida y a mis padres, quienes realizaron gran esfuerzo para que pueda graduarme y obtener mi título universitario, también agradezco a mi hermano por su apoyo durante mi carrera universitaria. Sin ellos, lo que he logrado hasta ahora no hubiera sido posible. Finalmente, a mis profesores por impartir en mí conocimientos que hoy me ayudan a convertirme en un excelente profesional.

## **DEDICATORIA**

Quiero dedicar este trabajo de titulación a Dios y a mis padres, son las personas más importantes en mi vida, quienes me han guiado con su amor, paciencia dándome las fuerzas y los ánimos para lograr culminar una etapa más en mi vida, este logro es tanto mío como de ellos. Agradezco por todo el trabajo que se ha hecho para que este sueño y gran logro sea posible.

La responsabilidad de este trabajo de investigación, con sus resultados y conclusiones pertenece exclusivamente al autor.

-----

**Catherine Michelle Carrasco Lucas**

# **EL IMPACTO DEL COVID-19 EN LAS EXPORTACIONES DEL SECTOR FLORÍCOLA ECUATORIANO.**

Catherine Michelle Carrasco Lucas

Cathlucas2040@gmail.com

## **RESUMEN**

La floricultura en el Ecuador ha crecido en la última década, consolidando a esta industria como uno de los más importantes, ya que genera empleos para los ecuatorianos. El propósito de este estudio es analizar el impacto de la pandemia en este sector floricultor, la problemática se encuentra asociada a la crisis sanitaria y a las repercusiones provocadas sobre las exportaciones de las flores. Este estudio utiliza método cualitativo con enfoque descriptivo, ya que se utilizan bibliografías de varios autores para respaldar esta investigación, además de entrevistas a expertos en el área. Las pérdidas de las industrias de las flores fueron grandes debido al cierre parcial por el confinamiento. Sin embargo el sector floricultor del país no entró en pánico ante la pandemia y comenzó a desarrollar medidas relacionadas con la situación actual. Asimismo, como resultado de la reactivación se ha logrado incrementar las exportaciones de las flores mitigando los efectos que dejó la pandemia.

**Palabras clave:** comercio internacional, exportaciones del sector florícola, impacto del Covid-19.

## INTRODUCCIÓN

La economía del Ecuador tiene una gran procedencia de recursos naturales, lo que lo hace conocido como uno de los países productores y proveedores de materias primas a nivel mundial. (Castro J., 2019)

Sus destinos principales de exportación son Estados Unidos, la Unión Europea y Rusia. El primer exportador de flores a nivel mundial es Holanda, con exportaciones del 49%; mientras que el tercer mayor exportador con una participación del 10% es Ecuador y el segundo mayor exportador de este mercado es Colombia. (Zabala A., 2019)

Para frenar la propagación del virus, los países tomaron medidas para promover el distanciamiento social y otras medidas de contención, dando lugar a un significativo descenso del movimiento de personas y la actividad económica. (ALADI, 2020)

La investigación es de tipo cualitativo con un enfoque descriptivo se utiliza referencias bibliográficas, tomando información de los últimos años para darle validez científica.

### **Pregunta de investigación:**

¿De qué manera ha impactado el COVID 19 en las exportaciones del sector florícola ecuatoriano?.

## OBJETIVOS

### **2.1. Objetivo General**

Analizar el impacto que ha tenido el COVID 19 en las exportaciones del sector florícola ecuatoriano.

### **2.2. Objetivos Específicos**

- Comparación de los niveles de exportación de las flores por los años 2019 (antes de la

pandemia), 2020 (durante la pandemia) y 2021 (post pandemia).

- Determinar los factores relativos al COVID 19 que influyeron en las exportaciones del sector florícola ecuatoriano.
- Analizar el impacto del COVID 19 en las exportaciones del sector florícola ecuatoriano.

### **Justificación**

Las flores ecuatorianas se han posicionado en el mercado internacional como un producto de buena calidad, convirtiéndose en una ventaja competitiva con relación a la competencia.

Este sector ha generado 50.000 empleos directos y más de 105.000 indirectos liderados por mujeres, principalmente en las provincias de la sierra del Ecuador. (Robalino & Pinto Rodríguez, 2019)

Mediante el desarrollo de esta investigación se logrará contar con un registro de las afectaciones de la pandemia a nivel del sector agrícola, de manera que se conozca la reducción de las exportaciones de productos del sector florícola ecuatorianos, que han sido las de mayor afectación durante esta pandemia.

## **MARCO TEÓRICO**

A principios del siglo XXI, las exportaciones agrícolas del Ecuador entraron en una fase de crecimiento. Sobresaliendo la diversificación de destinos permitido dirigirse hacia los cinco continentes, teniendo un gran crecimiento en las exportaciones. (Quinde-Rosales, Victor&Bucaram, Rina&Alvarado-Anastacio, Mary, & Bueno-Quiñonez, 2018, pág. 244)

La rosa ecuatoriana se ha destacado en los mercados extranjeros por su calidad y longevidad, convirtiéndose en la cuarta exportación no petrolera del país. (Proecuador, 2018)

Las empresas involucradas en la industria de las flores se concentran principalmente en la

parte norte-central de la sierra ecuatoriana, por lo que tienen presencia en 9 provincias del Ecuador. (Aval, 2019)

En Ecuador, los productos tradicionales han mantenido una mayor participación dentro de las exportaciones no petroleras, en paralelo a una mayor tasa de crecimiento anual (Verdugo Morales & Andrade Díaz, 2018).

Durante el 2020, la enfermedad Covid-19 ha influido mucho en las actividades de las personas. Esto ha afectado la salud de millones de personas y su economía. (Siche, 2020)

La economía ecuatoriana antes de la pandemia ya presentaba una recesión económica como resultado de la deuda externa e inestabilidad política, por lo tanto, el confinamiento originó el desempleo masivo, la baja salarial, el quiebre de compañías y la disminución del consumo. (Jumbo O., Campuzano V., Vega J., & Luna R., 2020)

La crisis del COVID-19 es el mayor desafío que ha visto la economía global. Ha influido en la paralización de los negocios en todos los continentes. (Torres & Fernández, 2020)

Para el primer semestre de 2020 se vio una disminución de la demandas de flores, los cierres de estos mercados internacionales dieron lugar a una crisis financiera e iliquidez. (Gaspar Santos, Zambrano Olvera, & Ronquillo Riera, 2020).

Según el (Banco central del Ecuador, 2020), el Producto Interno Bruto (PIB) decreció un 12,4% en el segundo trimestre del 2020 en comparación al 2019. Sin embargo, Ecuador experimentó un decrecimiento menor al de otros países de la región.

## **METODOLOGÍA**

Esta investigación es de tipo cualitativo con un enfoque descriptivo ya que se tiene como objetivo describir los comportamientos actuales de las exportaciones de las flores; esto implica la recopilación y presentación de información. Este proyecto tiene como finalidad



analizar y describir acerca del impacto que tuvo la pandemia en este sector. La presente investigación es de método cualitativo basado en un análisis de los reportes documentales de las diferentes instituciones relacionadas a este sector. Adicionalmente se realizaron entrevistas de manera presencial a docentes expertos quienes proporcionan un gran aporte con sus conocimientos. De acuerdo esto se puede describir los impactos y establecer las conclusiones y recomendaciones.

## **RESULTADOS**

En el año 2020, las empresas se vieron afectadas por el virus proyectando una disminución en el volumen de ventas y su baja productividad. A este evento contribuyó el aumento de los costos de transporte y producción. (OMC, 2020)

El covid-19 ha interrumpido gravemente en la cadena de suministro de manera global, provocando retrasos a los plazos de entrega, por lo que se ven obligados a cerrar las fábricas y a reducir el personal. (Alami, 2022)

Las medidas de bioseguridad, dieron lugar a la obtención de liquidez, por lo que las empresas no obtuvieron los ingresos por el confinamiento. (Proecuador, 2020)

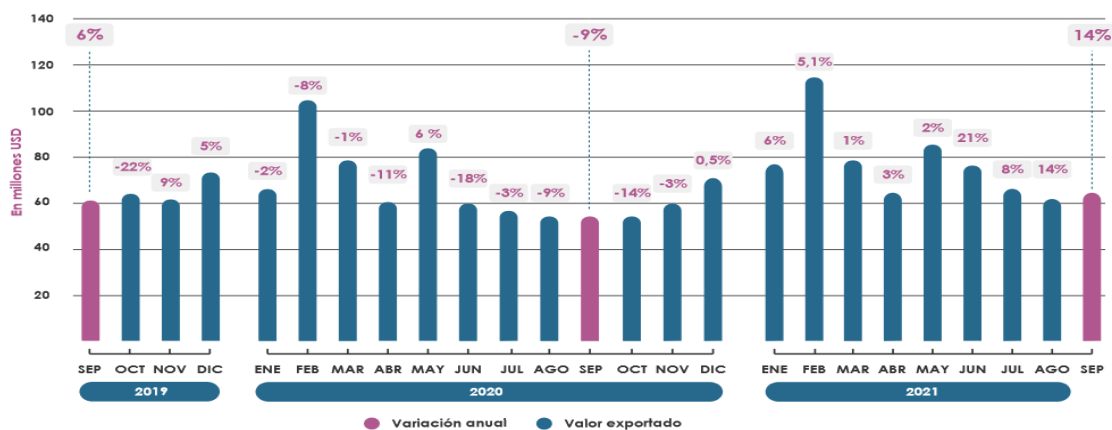
Uno de factores relativos entorno a esta pandemia, fueron las crecientes prohibiciones y restricciones que se implementaron en los países socios para atenuar la rápida propagación del virus. Factor que influyó a la hora de exportar, generando bajas en la producción, comercio y su industrialización, provocando una recesión económica en este sector exportador. Otro factor relativo que se vio influenciado por el covid-19 es la cadena de suministros de las empresas, causando demoras en las entregas e influyendo en pérdidas y endeudamientos externos e internos, dando lugar a los cierres parciales o totales de las industrias y así afectando a la economía del país, generando un aumento en la tasa del

desempleo.

Según el SENA, la partida arancelaria de las flores es el 0603 correspondiente a: “Flores y capullos, cortados para ramos o adornos, frescos, secos, blanqueados, teñidos, impregnados o preparados de otra forma” (SENAE, 2017)

### Exportación de flores

#### Periodo 2019-2020-2021



**Fuente:** (Expoflores, 2021)

En el año 2020, las exportaciones de las flores se vieron afectadas alrededor del mundo por la rápida propagación del virus covid-19. El desempeño exportador florícola refleja el impacto que dejó la pandemia en este sector. Por lo que se analiza los niveles de exportación de flores comparando el mes de septiembre del año 2019, 2020 y 2021, dando como resultado que en el año 2020 las exportaciones de las flores tuvieron una disminución del 9% en comparación al año 2019, por consecuencias de la pandemia. Mientras que en el año 2021 periodo post pandemia, se puede observar que las exportaciones de las flores tuvieron un crecimiento de valor de un 14% mayor en comparación con septiembre del 2020 y alcanzaron los USD 64 millones.

## Principales destinos de exportación de flores

	Valor FOB <small>Miliones de dólares</small>	Crecimiento Valor	Toneladas	Crecimiento Volumen	Participación en Valor
 EE.UU.	29	-22% ▼	4.537	-23% ▼	35%
 Rusia	10	+100% ▲	1.907	+100% ▲	12%
 Belarus	4	+100% ▲	814	+100% ▲	5%
 Canadá	3	+100% ▲	513	+100% ▲	4%
 UE	23	64% ▲	4.150	36% ▲	28%
 • Holanda	10	+100% ▲	1.864	80% ▲	12%
 • Italia	3	89% ▲	620	97% ▲	4%
 • España	3	39% ▲	509	9% ▲	4%
 • Alemania	1	85% ▲	250	+100% ▲	2%

**Fuente:** (Expoflores, 2022)

En la figura se muestra cómo han progresados los destinos de exportación durante el periodo post pandemia. Según (Banco central del Ecuador , 2022), los datos obtenidos del mes de marzo del 2022 presenta los principales países importadores en el periodo post pandemia son: EE. UU, Rusia, Bielorrusia, Canadá y la Unión Europea. El primero es EE. UU. Detallando una disminución del 22%, aumento en volumen del 23%, una participación en valor del 35%, por lo que se exportó 4.537 toneladas a EE. UU. Mientras que la Unión Europea presenta un crecimiento del 64%, crecimiento en volumen del 36% por lo que se exporto 4.150 toneladas a la U.E.

Según (Diario El Universo, 2021) la reactivación económica permitió el aumento en las exportaciones del país, por lo que en la actualidad no se vio afectada a gran escala su comercialización.

De acuerdo con los expertos entrevistados se analiza que el impacto del cierre de empresas y puertos internacionales de varios países que dejaron de exportar para evitar la propagación del virus, influyó en la economía del país viéndose mayormente afectados los exportadores de este sector, también uno de los efectos más evidentes que se dio durante la pandemia fue el desempleo, debido a los cierres de los establecimientos, la falta de producción y la falta de

demanda. Se puede concluir que a medida que la economía se reactivó, dichos efectos de la pandemia lograron disminuir, favoreciendo a la economía del país. Una recomendación después de una extensa investigación y entrevistas a profesionales, es que se cumplan las propuestas emitidas por el nuevo gobierno con el objetivo de mejorar las estrategias de comercialización.

## CONCLUSIONES

Ecuador es un país que exporta una gran cantidad de flores cada año. Además, las rosas son un producto de exportación más importante del Ecuador. (Ecoroses, 2019)

Según Expoflores. Los principales destinos de exportaciones de flores ecuatorianas son: Estados Unidos, España e Italia, países que registraron más casos de contagios de Covid-19, por lo que se vieron en la obligación de suspender las actividades y regirse bajo el aislamiento social y las restricciones de puertos internacionales. (Coba, 2020)

La caída de la demanda debido a la crisis del Covid-19 ha llevado a una reestructuración en las industrias de las flores, lo que ha obligado a las empresas a cerrar. (CEPAL, 2020)

La nueva normalidad afectó en las exportaciones del sector florícola, las cuales decayeron en un 7,39% en el 2020 en comparación al año 2019. (Morocho-Aguirre, Cisneros-Aliaga, & Soto-Gonzalez, 2021).

En el análisis comparativo de esta investigación se consiguió observar que en el año 2020 se presentó una disminución significativa en comparación al año 2019 en las exportaciones de las flores, a causa de la pandemia y las restricciones que impuso el gobierno para controlar la propagación del virus, sin embargo para el año 2021 periodo post pandemia se logró ver un crecimiento debido a la reactivación y las medidas que se implementaron para aumentar la demanda de exportaciones de este sector floricultor.

Según (Expoflores, 2021), Entre enero y septiembre de 2021, el 71% de las exportaciones de flores las concentra las rosas, este comportamiento ubica al Ecuador en el segundo exportador a nivel mundial.

Los factores relativos que se hicieron presente a causa de la pandemia fueron las constantes restricciones y prohibiciones impuestas por los países socios. Factor que influyó en la

producción e industrialización, también impactó en la cadena de suministros de las empresas, provocando pérdidas y contribuyendo al desempleo. La paralización de las actividades en el país por el covid-19 ha afectado negativamente a la economía ecuatoriana.

Las industrias de las flores en el Ecuador y el mundo entero nunca estuvieron preparados para enfrentarse a la pandemia, el factor más influyente en las exportaciones de las flores del Ecuador es el covid-19 y los efectos que dejó durante la pandemia. En los primeros meses del 2020 el gobierno decidió aplicar medidas severas para evitar una mayor propagación del virus, dichas medidas impactaron al sistema económico-comercial de manera global, provocando una disminución del comercio internacional.

Después de que se controlara la crisis de la pandemia y se retomara la nueva modalidad de trabajo, mediante este estudio se analiza que los efectos del impacto de la crisis sanitaria en las exportaciones de las flores afectaron al sistema socioeconómico del país, permitiendo una disminución en la demanda de las exportaciones de flores y su productividad, caída de precios y pérdida de puestos de trabajo. Sin embargo, durante el periodo 2021 han logrado adaptarse y optar por nuevas estrategias para lograr recuperarse e incrementar sus ventas. De acuerdo con la investigación y las entrevistas a expertos se consideran que las empresas de las flores deben evaluar, reorganizar los procesos y la cadena de logística de las industrias con el fin de mejorar la competitividad y sostenibilidad. Además de implementar la práctica de producción eco-friendly con el objetivo de que los clientes puedan ver que los productos son de excelente calidad y amigables con el medio ambiente. Asimismo hay que diversificarse un poco más y concentrarse no solo en un mercado específico ayudaría extenderse a otros mercados que antes no se han logrado llegar por completo como lo es en el mercado Europeo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ALADI. (2020). *Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)*. Obtenido de [https://www2.aladi.org/biblioteca/Publicaciones/ALADI/Secretaria\\_General/SEC\\_di/2800/2877.pdf](https://www2.aladi.org/biblioteca/Publicaciones/ALADI/Secretaria_General/SEC_di/2800/2877.pdf)
- Alami, Z. (Junio de 2022). Cómo afecta el covid-19 al comercio internacional. *Revista Internacionalmente*. Obtenido de <https://www.internacionalmente.com/covid-19-y-comercio-internacional/>
- Aval. (Agosto de 2019). Situación financiera actualizada del sector florícola. *Revista Aval*. Obtenido de <https://www.aval.ec/informacion-general-de-empresas/situacion-financiera-actualizada-del-sector-floricola/>
- Banco central del Ecuador* . (2022). Obtenido de Banco central del Ecuador : <https://www.bce.fin.ec/index.php/informacioneconomica>
- Banco central del Ecuador. (30 de Septiembre de 2020). *Banco central del Ecuador*. Obtenido de <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1383-la-economia-ecuatoriana-decrecio-12-4-en-el-segundo-trimestre-de-2020>
- Castro J., N. M. (2019). Análisis de rentabilidad de empresas (tesis de grado, Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano). *Revista Biblioteca Digital Zamorano*, 1-13. Obtenido de <https://bdigital.zamorano.edu/handle/11036/6595>
- CEPAL. (06 de Agosto de 2020). “Comercio internacional de América Latina y el Caribe caerá 23% en 2020 debido a los efectos de la pandemia”. Obtenido de <https://verpanama.com/comercio-internacional-de-america-latina-y-el-caribe/>
- Coba, G. (15 de Abril de 2020). En menos de un año el sector florícola ha perdido USD80 millones. Obtenido de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/floricola-flores-perdida-emergencia-sanitaria-coronavirus/>
- Diario El Universo. (24 de mayo de 2021). *Diario el Universo*. Obtenido de

- <https://www.eluniverso.com/noticias/politica/sectores-productivos-destacan-la-declaracion-de-apertura-comercial-del-presidente-guillermo-lasso-nota/>
- Ecoroses. (2019). *Ecoroses*. Obtenido de <https://ecoroses.com.ec/es/por-qu-las-rosas-ecuatorianas-son-las-mejores>
- Expoflores. (2021). Obtenido de <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2021/11/noviembre-2021.pdf>
- Expoflores. (Marzo de 2022). *Expoflores*. Obtenido de <https://expoflores.com/wp-content/uploads/2022/04/Expoflores-marzo-2022.pdf>
- Gaspar Santos, M. E., Zambrano Olvera, M. A., & Ronquillo Riera, O. I. (Julio de 2020). Terminación del contrato individual de trabajo por caso fortuito o fuerza mayor que imposibilite laborar en tiempo de pandemia COVID-19. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 56-63. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n4/2218-3620-rus-12-04-56.pdf>
- Jumbo O., D., Campuzano V., J., Vega J., F., & Luna R., Á. (2020). Crisis económica y covid-19 en Ecuador: impacto en las exportaciones. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(6), 103-110. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n6/2218-3620-rus-12-06-103.pdf>
- Morocho-Aguirre, N., Cisneros-Aliaga, M., & Soto-Gonzalez, C. (10 de Marzo de 2021). El COVID 19 y su impacto financiero en el sector florícola ecuatoriano. Análisis comparativo. Machala, El Oro, Ecuador. 593 *Digital Publisher CEIT*, 6(3), 146-157. doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.553>
- OMC. (Octubre de 2020). *La Organización Mundial del Comercio (OMC)*. Obtenido de [https://www.wto.org/spanish/news\\_s/pres20\\_s/pr862\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/news_s/pres20_s/pr862_s.htm)
- Proecuador. (2018). *Proecuador*. Obtenido de <https://www.proecuador.gob.ec/flores-forestal/>
- Proecuador. (2020). Obtenido de Proecuador: <https://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2020/07/FLORES.pdf>
- Quinde-Rosales, Victor & Bucaram, Rina & Alvarado-Anastacio, Mary, & Bueno-Quiñonez, M. (2018). "Análisis y perspectivas de las exportaciones no tradicionales agrícolas



ecuatorianas”. Guayaquil: Grupo Compas. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/326841313\\_Analisis\\_y\\_perspectivas\\_de\\_las\\_exportaciones\\_no\\_tradicionales\\_agricolas\\_ecuatorianas/link/5b687af2a6fdcc87df6d5b4f/download](https://www.researchgate.net/publication/326841313_Analisis_y_perspectivas_de_las_exportaciones_no_tradicionales_agricolas_ecuatorianas/link/5b687af2a6fdcc87df6d5b4f/download)

Robalino, M., & Pinto Rodríguez, R. R. (Febrero de 2019). Análisis comparativo de las estrategias propuestas en el acuerdo comercial de partes entre Ecuador y la Unión Europea, enfocado al sector exportador de flores, provincia de Pichincha periodo 2015-2017. Quito, Pichincha, Ecuador. (*tesis de pregrado, Universidad Politécnica Salesiana*). Repositorio institucional. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/16890>

SENAE. (2017). *SENAE*. Obtenido de <https://www.aduana.gob.ec/arancel-nacional/>

Siche, R. (30 de Marzo de 2020). "What is the impact of COVID-19 disease on agriculture?". *Scientia Agropecuaria*, 11(1), 3-6. Obtenido de <https://doi.org/10.17268/sci.agropecu.2020.01.00>

Torres , R., & Fernández, M. J. (2020). El Gran Confinamiento de la economía española. *Revista Funcas*, 1-11. Obtenido de [https://www.funcas.es/wp-content/uploads/Migracion/Articulos/FUNCAS\\_CIE/276art02.pdf](https://www.funcas.es/wp-content/uploads/Migracion/Articulos/FUNCAS_CIE/276art02.pdf)

Verdugo Morales, N., & Andrade Díaz, V. (2018). "Productos tradicionales y no tradicionales del Ecuador". *X-Pedientes Económicos*, 2(3), 84-102.

Zabala A., V. (01 de Febrero de 2019). "Ecuador es el tercer exportador mundial de flores". *Revista Ekos*. Obtenido de <https://www.ekosnegocios.com/articulo/ecuador-es-el-tercer-exportador-mundial-de-flores>

## ANEXOS

### ANEXOS 1.-

#### ENTREVISTA A DOCENTES EXPERTOS

**Docente:** Máster María Inés Valencia Chica.      **Fecha:** 10 de agosto del 2022 a las 17h00

**Cargo:** UTEG coordinadora de comercio exterior.

- 1. ¿Qué ha cambiado en el sector de las flores desde que llegó la pandemia?** He podido notar que no hay esa cantidad de producto de flores que llegue a las diferentes provincias por temas de pandemia y por temas socioeconómicos.
- 2. ¿Considera usted que la pandemia ha afectado significativamente las exportaciones del sector florícola ecuatoriano?** En este sector si considero bastante debido a que en el área de la gestión de la cadena de suministro en el área de logística internacional.
- 3. ¿Durante el periodo 2021 y lo que va del 2022 considera usted que ha mejorado la demanda de exportaciones de flores?** considero sí que existe un margen de diferencia satisfactorio si nos ponemos a comparar con el año anterior.
- 4. ¿En qué periodos del año calendario es mayor la demanda de exportaciones de flores?** en tiempos festivos que es diciembre el fechas de navidad, como el día de la madre por lo general es bastante recurrido aquí específicamente hablando del país.
- 5. En su opinión, ¿los impactos posteriores a la pandemia seguirán afectando a la industria de las flores?** no lo creería que se viera en si afectado directamente por la pandemia porque puede haber un incremento en el tema de exportaciones.
- 6. En su opinión, ¿qué medidas recomendaría para apoyar a los floricultores para diversificar sus mercados y reactivar su economía post pandemia?** recomendaría el tema de la internacionalización y poder revisar un poco más los diferentes mercados, búsqueda de nuevos clientes tanto a nivel nacional como a nivel internacional.

## ANEXOS 2.-

### Entrevista A Docentes Expertos

**Docente:** César Gabriel Llaguno Vera      **Fecha:** 02 de septiembre del 2022 a las 11h30

**Cargo:** UTEG Coordinador Académico de Logística y Transporte

- 1. ¿Qué ha cambiado en el sector de las flores desde que llego la pandemia?** Varios países cerraron abruptamente sus exportaciones y se implementaron las restricciones y medidas de protección para evitar la propagación del virus.
- 2. ¿Considera usted que la pandemia ha afectado significativamente las exportaciones del sector florícola ecuatoriano?** Si, afectó drásticamente al sector florícola en los volúmenes esperados de ventas, no hubo una reacción propicia de parte del gobierno respecto al manejo de la producción y personal.
- 3. ¿Durante el periodo 2021 y lo que va del 2022 considera usted que ha mejorado la demanda de exportaciones de flores?** Sí ha mejorado pero no a los niveles de antes, debido a que por efectos de la pandemia muchas empresas se vieron forzadas a cerrar.
- 4. ¿En qué periodos del año calendario es mayor la demanda de exportaciones de flores?** En los días especiales como el Día de la Madre, san valentín produciendo su mayor cantidad y volumen de ventas.
- 5. En su opinión, ¿los impactos posteriores a la pandemia seguirán afectando a la industria de las flores?** no afectaría directamente a la industria de las flores debido cada país toma sus propias decisiones y medidas de protección.
- 6. En su opinión, ¿qué medidas recomendaría para apoyar a los floricultores para diversificar sus mercados y reactivar su economía post pandemia?** Las flores tienen una tendencia casi como la moda, pero se pueden trabajar otros nichos del mercado europeo a su vez mantener el tema de garantizar la parte ecológica.

## ANEXOS 3.-

### ENTREVISTA A DOCENTES EXPERTOS

**Docente:** Jonathan Eduardo Centeno      **Fecha:** 05 de septiembre del 2022 a las 17h25

**Cargo:** UTEG docente de negocios internacionales, trámites aduaneros y comercio exterior

1. **¿Qué ha cambiado en el sector de las flores desde que llegó la pandemia?** cambio el proceso de producción, la forma en la adquisición de los nuevos insumos, ciertos escenarios que no sean abastecidos para cubrir las demandas del sector mundial.
2. **¿Considera usted que la pandemia ha afectado significativamente las exportaciones del sector florícola ecuatoriano?** hay que tener en cuenta la perspectiva del covid que atacó prácticamente toda la línea de producción que existe en el mundo.
3. **¿Durante el periodo 2021 y lo que va del 2022 considera usted que ha mejorado la demanda de exportaciones de flores?** somos un país que tenemos un producto de calidad y como uno de los principales productores de flores en el mundo.
4. **¿En qué periodos del año calendario es mayor la demanda de exportaciones de flores?** Hay dos periodos del año en el sector de las flores, para el día de la Madre y otro para el día de san valentín en estas dos fechas es mayor su demanda.
5. **En su opinión, ¿los impactos posteriores a la pandemia seguirán afectando a la industria de las flores?** actualmente se están tomando acciones correctivas, por el bien de nuestro país estar preparados y contar con un plan de medidas.
6. **En su opinión, ¿qué medidas recomendaría para apoyar a los floricultores para diversificar sus mercados y reactivar su economía post pandemia?** Recomendaría llegar a dar tengan una producción eco friendly dependiendo de eso tenemos un abanico de oportunidades.